



Jaarplan 2022
**Trots op onze mensen
en de sector**



1. Inleiding

Een Jaarplan gebaseerd op de nieuwe Meerjarenstrategie zoals deze in mei is vastgesteld. Met nieuwe accenten en vooral concrete doelen die we samen met de vereniging willen behalen. Dit worden de kersen op de taart, bovenop de going concern van zaken die we als vereniging sowieso doen.

De wereld ligt voor wat betreft circulariteit aan onze voeten, we zullen kritisch moeten kiezen op welke onderwerpen we maximaal inzetten om de belangen van onze leden goed te dienen. Producentenverantwoordelijkheid 2.0, een nieuw kabinet en nieuwe colleges op gemeentelijk niveau, professionalisering, leerstoelen en de ontwikkeling van een nieuwe website en ledenomgeving: groot en klein, praktisch en strategisch bruist de NVRD van de ideeën en daadkracht. En met de NVRD bedoelen we de gehele vereniging. Bestuur, leden, bureau – want alleen met elkaar kunnen we al deze ambities waar maken.

En met elkaar bedoelen we echt met zijn allen. Want wat wij op het bureau ook bedenken, hoe onze leden ook plannen maken, het zijn uiteindelijk de collega's die elke dag in weer en wind, met de voeten in de klei, die circulaire ambities en schone leefomgeving voor elkaar boksen. En dus richten we ons in 2022 extra op alle werknemers in de branche. Zonder deze 30.000 professionals blijven onze ambities steken in mooie woorden. Deze werkelijke daadkracht van onze sector verdient meer trots en publieke waardering. Zonder dagelijkse inzet van alle medewerkers in onze sector geen circulaire samenleving, geen schone en aantrekkelijke omgeving en geen publiek ondernemerschap.

De leden staan bij de NVRD nog steeds centraal. Om die reden beginnen we 2022 dan ook met de aangepaste verenigingsstructuur. Veel leden hebben aangegeven graag actiever bij te dragen aan de activiteiten en doelen van de NVRD. Om die samenwerking en betrokkenheid zo laagdrempelig mogelijk te maken, starten we per 2022 ook met een nieuw systeem voor leden dat ruimte biedt voor samenwerking, kennis delen en collega professionals vinden.

Inhoudelijke speerpunten 2022

Goed werkgeverschap

- > Imago en trots
- > Duurzame inzetbaarheid



Circulaire samenleving

- > Van Afval Naar Grondstoffen
- > Uitgebreide producentenverantwoordelijkheid



Schone en aantekkelijke leefomgeving

- > Zwerfafval en eenmalige verpakkingen
- > Strategische samenwerking



Publiek ondernemerschap

- > Duurzaam wagenpark
- > Standaarden en ICT



2. De Vereniging

De structuur

In 2022 starten we met doorontwikkeling naar een sterke verenigingsstructuur die dienend is aan de rollen van belangenbehartiger, kennismakelaar, ambassadeur en verbinder en toegesneden is op de hoofdthema's uit de meerjarenstrategie.

Een vaste structuur op hoofdthema's aangevuld met een dynamische structuur zodat kan worden meebewogen met actualiteiten of waar experts zich onderling kunnen verdiepen. Deze structuur wordt over twee jaar geëvalueerd en al dan niet aangepast of opgeheven. Op die manier houden we de focus en faciliteren we die gremia die aantoonbaar een bijdrage leveren aan de ambities en agenda van de vereniging. Dat moet ook zorgen dat de beperkte capaciteit van het bureau doelmatig wordt ingezet voor de belangrijkste opgaven van de NVRD. Om de behoefte aan vakmatig, persoonlijk contact te faciliteren zijn er de regio's, het Young NVRD netwerk en online communities. Deze opereren zelfstandig en met zeer beperkte ondersteuning vanuit het bureau.

Circulaire samenleving	Schone en aantrekkelijke leefomgeving	Goed werkgeverschap	Publiek ondernemerschap
Stuurgroep	Stuurgroep	Stuurgroep	Stuurgroep
Expertgroep Afval en Grondstoffen	Expertgroep BOR	Expertgroep Veiligheid	Expertgroep ICT
Expertgroep UPV	Expertgroep Zwerfafval/SUP (samen met VNG)	Expertgroep Duurzame Inzetbaarheid	Expertteam Duurzaam Wagenpark
Expertgroep Publieke Verwerkers	Projectteam Gladheidscongres	Projectteam Week van de Afvalhelden	Projectteam Brandverzekering
Expertgroep AWA (samen met VNG)	Etc.	Projectgroep Brancheplan	Etc
Pr Expertgroep Textiel		Projectteam arbeids-participatie	
Expertgroep Matrassen		Etc	
Etc.			

Stuurgroepen - strategie per hoofdthema

Per hoofdthema wordt een stuurgroep van 4-8 deelnemende leden opgezet die 2-4 keer per jaar samenkomen en sturen op de realisatie van de ambities en doelen uit deze Meerjarenstrategie. Het bestuur geeft samen met het bureau actief vorm aan de agenda van de stuurgroepen om de verbinding met de strategische Meerjarenstrategie te borgen. Voorstel is om de pijlers werkgeverschap en publiek ondernemerschap gezamenlijk onder te brengen in één stuurgroep, waarna de verschillende expertgroepen recht doen aan de afzonderlijke thema's.

Expertgroepen: kennis en belangenbehartiging op een specifiek thema

Onder deze stuurgroepen hangen expertgroepen en projectteams die met meer inhoudelijke deskundigheid inzoomen op een thema. De invulling is afhankelijk van het thema en kan variëren van een tijdelijk projectteam tot een structureel overleg van experts. Het is ook mogelijk dat expertgroepen samen met derden (bijv. VNG) worden vormgegeven.

Communities: verbinden vakspecialisten en netwerken

Aanvullend aan de stuur-, expertgroepen en projectteams is de vereniging ook bedoeld voor verbinding tussen leden onderling. Verbinding op expertise, het uitwisselen van persoonlijke ideeën en ervaringen, intervisie en een klankbord voor het bureau - regionaal of juist landelijk. Daarom start de NVRD met de oprichting van communities van vakspecialisten zoals HR-professionals, beleidsmedewerkers van gemeenten, young professionals, gladheidcoördinatoren, communicatieadviseurs, wagenparkbeheerders en KAM-collega's. De communities maken gebruik van een (nieuw) digitaal NVRD platform. Op die manier kunnen deze leden elkaar vinden, informeren, bijeenkomen en interessante documenten delen en op een gemeenschappelijke plek opslaan. Het bureau kan deze groepen actief benaderen met vragen of gericht informeren.

Regio's: ontmoeten en netwerken

Regionale afdelingen zijn binnen de NVRD een belangrijk informeel ontmoetingspunt waar juist ook de verschillende signaturen van onze leden (publiek, beleid, dienstverlening) op een ongedwongen wijze samen komen. De regionale afdelingen binnen de NVRD opereren in hoge mate zelfstandig, verschillen sterk van werkwijze en waarderen ook de vrijheid om zelf vorm te geven aan de regionale behoefte tot netwerken, kennisdelen en evenementen. De NVRD waardeert de inzet van de regionale afdelingen om laagdrempelig mensen te verbinden en kennis uit te wisselen. Vanuit het bureau heeft elke regio een eigen aanspreekpunt om signalen over en weer te kunnen delen. Ook de regio's kunnen gebruik maken van de toekomstige digitale omgeving om een eigen platform in te richten. De voorzitter van de NVRD bezoekt elke regio eens per jaar.

Events

Hoogwaardige kennisevents op locatie. Na bijna twee jaar van online events kijken we er naar uit om de leden weer op locatie te ontmoeten. In 2022 staat er een aantal vaste events gepland:

7-13 maart 2022:	Week van de Afvalhelden
9 maart 2022:	Vakdag (onderdeel van de Week van de AfvalHelden: 7-13 maart)
24 maart 2022:	Gemeentelijk Grondstoffencongres
14 april 2022:	Nationaal Gladheidbestrijdingscongres
18 en 19 mei 2022:	ALV + NVRD Jaarcongres

Naast deze evenementen is er ook ruimte voor vier themabijeenkomsten over actuele thema's. Ook organiseren de regio's regiobijeenkomsten en organiseren we samen met partners congressen en bijeenkomsten zoals de Arbo Catalogus en de Afvalconferentie samen met de Vereniging Afvalbedrijven en het Grondstoffencongres met VNG.

In de periode van corona lockdowns schakelden we van events op locatie over op online NVRDtalks. Deze talks zijn goed gewaardeerd. Zonder reistijd in een uur bijgepraat worden over een specifiek thema is een welkome aanvulling op de fysieke bijeenkomsten. Voor 2022 houden we het concept van de NVRDtalks daarom vast. Wel verlagen we de frequentie naar vier NVTRD-talks en professionaliseren we de opzet. Mocht het organiseren van evenementen op locaties, om wat voor reden dan ook, niet mogelijk zijn schalen we de frequentie weer op.

Communicatie

Eind 2021 is Windex omarmt als nieuwe ICT leverancier. Dit betekent voor de dienstverlening naar leden en geïnteresseerden in 2022 beter zal worden door bijvoorbeeld een vernieuwde website, betere ledenadministratie en een beter beheer van documenten. 2022 wordt ook het overgangsjaar naar een nieuwe communicatiestrategie met een vernieuwde look en feel op het gebied van alle communicatie uitingen. Hierbij wordt de huisstijl opgefrist in beeld.

3. De Omgeving

Belangenbehartiging

Eén van de vier rollen van onze branchevereniging is het behartigen van de belangen van onze leden. De NVRD heeft dit altijd gedaan als onderdeel van beleidswerkzaamheden. Inmiddels is er dedicated capaciteit vrijgemaakt om structureel, meer en intensiever in te zetten op het agenderen van onze standpunten, het verbreden en verdiepen van netwerken met (politiek-bestuurlijke) relevante stakeholders, en het uitdragen van de wensen en successen van onze achterban.

In 2022 stelt de NVRD een strategisch Public Affairs plan op dat aansluit bij de Meerjarenstrategie 2021–2025. Doel van dit plan is om meer richting te geven aan het Public Affairs beleid dat momenteel wordt opgezet. In het strategische Public Affairs plan worden keuzes gemaakt op welke onderwerpen wij als NVRD de komende jaren actief inzetten en ook op welke onderwerpen we gezamenlijk met andere partners optrekken. Het strategisch Public Affairs plan wordt opgesteld in Q1 van 2022.

Ontwikkelingen op nationaal niveau

De NVRD brengt voortdurend voor het voetlicht wat de werkzaamheden en relevante pijlers zijn van haar leden. Dit doen we zowel bij politieke partijen en hun relevante woordvoerders als bij het ministerie van IenW en overige ministeries. De NVRD onderhoudt goede relaties met het ministerie van IenW. Zo dragen wij bijvoorbeeld bij aan de uitvoering van het Uitvoeringsprogramma Circulaire Economie. Dat doen we onder andere door een actieve rol te spelen bij de volgende gremia:

1. Transitieagenda Consumptiegoederen
2. Programma Circulaire Ambachtscentra
3. Programma VANG huishoudelijk afval
4. Programma Meer en Betere Recycling (MeBR)
5. Stuurgroep Circulair Textiel
6. Stuurgroep Matrassen

Daarnaast zijn wij vanuit onze kennis en expertise rondom (gemeentelijke) inzameling actief betrokken bij de verschillende discussies die lopen rondom een uitgebreide producentenverantwoordelijkheid op: verpakkingen, statiegeld (op blik), luiers, textiel, kunststof, matrassen, zwerfafval en kunststoffen voor eenmalig gebruik (SUP).

De verwachting is dat er in 2022 een nieuw kabinet en regeerakkoord is. Op het moment van schrijven van dit jaarplan is de formatie nog volop gaande. De NVRD houdt het proces nauwlettend in de gaten en probeert de formerende partijen – waar mogelijk – te ondersteunen bij onderwerpen die op tafel liggen op het vlak van afval en circulaire economie. Dat doen we door aandacht te vragen voor meer regie en voor maatregelen en beleid gericht op alle schakels in een keten en op alle treden van de R-ladder.

Daarnaast wordt in 2022 het netwerk van de NVRD verder uitgebreid. Dat doen we onder andere door het (mede) organiseren van bijvoorbeeld de jaarlijkse Grondstoffenpoort. Bovendien neemt de

NVRD actief deel aan evenementen en congressen waar relevante besluitvormers en politici op het vlak van duurzaamheid, circulaire economie en afvalmanagement aanwezig zijn.

Ook gaat de NVRD proactief verder met het organiseren van werkbezoeken voor de leden van de vaste Tweede Kamercommissie Infrastructuur en Waterstaat. Op deze manier willen wij Kamerleden op een laagdrempelige kennis laten maken met de (veelzijdigheid) van onze branche en haar leden.

In 2022 wordt actief ingezet op het borgen van onze belangen in nieuwe Rijksbeleidsprogramma's. Dat gebeurt onder andere door actief te participeren bij de totstandkoming van het nieuwe circulair materialenplan (CMP1). Dit is de opvolging van het huidige Landelijk Afvalbeheerplan (LAP3). Dit geldt ook voor het Nationaal Milieuprogramma (NMP). Het NMP wordt in het kader van de Nationale Omgevingsvisie (NOVI) opgesteld en is een uitwerking en concretisering van de visie zoals neergelegd in het Nationaal Milieubeleidskader (NMK). Het programma richt zich op het nationale milieubeleid, dus op een schone, veilige en gezonde leefomgeving en duurzaamheid en is erg relevant voor de NVRD en haar leden.

Gemeenteraadsverkiezingen 2022

In aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022 zullen sommige gemeenten nieuwe beleidskeuzes maken over hoe zij de zorgplicht willen vormgeven en een bijdrage leveren aan de circulaire economie. Dit is geen gemakkelijke opgave; de afvalwereld is zeer complex. In aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen helpen de leden van de NVRD-gemeenten, wethouders en raadsleden bij het vormen van afval- en grondstoffenbeleid. Onze leden staan in eerste instantie aan de lat om de nieuwe wethouders en gemeenteraden te adviseren. De NVRD faciliteert hen zo goed mogelijk door het verschaffen van onafhankelijke objectieve informatie. Daarnaast wil de NVRD samen met de VNG een evenement organiseren, waar wethouders met circulaire economie of afvalmanagement in hun portefeuille kunnen samenkomen om te netwerken en waarin we aan de hand van een specifiek thema met hen in gesprek gaan om gezamenlijk actie te ondernemen.

4. Goed werkgeverschap

Inleiding

Het is een *no-brainer* dat onze werknemers van groot belang zijn voor het welslagen van de branche. Zonder de inzet van deze gemotiveerde professionals zou het land na enkele dagen al letterlijk een puinhoop zijn en komt de transitie naar de circulaire economie tot stilstand. Onze werknemers zijn van vitaal belang voor een schoon en afvalvrij Nederland, en de transitie van afval naar grondstof. We zijn trots op onze werknemers en waarderen en koesteren ze door te werken aan hun ontwikkeling en groei met aandacht voor hun veiligheid. De sector is met 30.000 werknemers ook een belangrijke werkgever, zowel landelijk als lokaal. De trots die enerzijds vanzelfsprekend is, is anderzijds toe aan een versterking. Daarom zetten we in 2022 extra in om de trots en waardering voor wat onze mensen dagelijks voor elkaar krijgen, te vergroten.



Met de Week van de AfvalHelden hebben we een weg ingeslagen die we voortzetten. We gaan nog meer aandacht geven aan hoe trots de medewerker in onze sector mag zijn op zijn werk. De basis van deze trots ligt in het professioneel en veilig uitvoeren van het werk en het werken aan een maatschappelijke taak. Deze wordt versterkt door de waardering die de medewerkers krijgen van collega's en burgers.

We blijven relevante ontwikkel- en groeimogelijkheden bieden onder andere met de juiste opleidingen en trainingen en bieden kansen voor werknemers met een afstand tot de reguliere arbeidsmarkt. Daarnaast besteden we aandacht aan veiligheid als dagelijkse vanzelfsprekendheid bij alle werkzaamheden. Veiligheid zit in gedrag en cultuur, hier gaan we samen met de leden mee aan de slag.

Speerpunten

- De verbetering van het imago van de branche en het vergroten van de trots van onze werknemers;
- Definiëren van goed werkgeverschap en daarbinnen veiligheid;
- Bijdragen aan duurzame inzetbaarheid.

Activiteiten:

- Onderzoek (nulmeting) naar de trots van de afvalmedewerker, en naar het imago bij de burger. Met deze nulmeting meten we de komende jaren of de genomen initiatieven bijdragen aan een meer trots en een beter imago.
- De Week van de AfvalHelden. Hierin staan trots en veiligheid centraal.
- De Vakdag, gericht op trots en professionalisering.
- De ongevallenenquête. De NVRD zet in op hogere deelname onder de leden, en een leerproces op basis van de uitkomsten.
- Werk maken van de rol als inclusief werkgever. Via een routeplanner in 2022 en een community.

5. Circulaire samenleving

Inleiding

De NVRD en haar leden leveren een belangrijke bijdrage aan schone en afvalvrije gemeenten en hebben hiermee een aanjagende en zichtbare rol in de transitie naar een circulaire samenleving. In de komende jaren zal dit met name tot uiting komen bij de inzet op iconprojecten uit het Uitvoeringsprogramma Circulaire Economie zoals het vervolg op het programma VANG-huishoudelijk afval en het programma circulaire ambachtscentra en op de invulling van uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) voor steeds meer afvalstromen.



Speerpunten

Positie innemen bij invulling Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid

Vanuit het maatschappelijk belang van een goed afgestemd, uitvoerbaar en uitlegbaar publiek afvalbeheer, nemen de leden van de NVRD een belangrijke positie in bij de invulling van verschillende UPV-constructies. Niet alleen vanwege de wettelijke zorgplicht maar vooral ook om de Nederlandse inwoners een stem bij die invulling te geven. Afstemming in de keten is essentieel voor het vergroten van de maatschappelijke impact. Voor de leden van de NVRD is het belangrijk om helderheid te krijgen over de positie van publieke afvalinzamelaars en gemeenten bij de invulling van verschillende UPV-constructies. De NVRD-leden hebben als geen ander kennis van het gemeentelijk afvalbeheer en het gedrag van inwoners. De NVRD is voor alle relevante stakeholders een serieuze en betrouwbare gespreks-, en beleidspartner. De NVRD treedt hier met name op als vertegenwoordiger en belangenbehartiger. Daarnaast deelt de NVRD actief kennis en verbindt zij leden, kennisinstituten en ketenpartners.

Vervolg Uitvoeringsprogramma VANG-huishoudelijk afval

De impact van het Uitvoeringsprogramma VANG-Huishoudelijk Afval is duidelijk merkbaar in de samenleving. Gemeenten hebben de beleidsdoelstellingen omarmd en zijn aan de slag gegaan met de implementatie van nieuwe strategieën en methoden. De burger scheidt meer afval, scheidingstechnieken zijn doorontwikkeld en er wordt minder restafval verbrand. De impact is ook merkbaar verderop in de keten. De kwaliteit van de ingezamelde grondstoffen staat onder druk door de eenzijdige focus op kwantiteit. De komende jaren ligt de uitdaging bij het doorzetten van de ingezette lijn en tegelijkertijd de focus te verleggen naar hogere kwaliteit van ingezamelde grondstoffen en inzicht in de daadwerkelijke recycling.

Tegelijkertijd is het van belang om ook eerder dan de afvalfase na te denken over grondstoffen; het sluiten van kringlopen is een gezamenlijke verantwoordelijkheid die start bij het ontwerp en de productie. De NVRD zet dan ook in op een echte ketengedachte die bij het begin begint.

De NVRD treedt in deze dossiers enerzijds op als belangenbehartiger voor uitvoerbare en realistische Rijksambities en anderzijds als kennismakelaar, verbinder en uitvoeringspartner van het programma VANG-huishoudelijk afval.

Activiteiten

Producentenverantwoordelijkheid

- Producentenverantwoordelijkheid wordt inmiddels al een aantal jaren als beleidsinstrument op verschillende stromen ingezet zoals AEEA, verpakkingen, autowrakken, batterijen en vlakglas. Voor deze stromen zijn verschillende governance structuren opgezet die ook in 2022 inzet van de NVRD vragen bij het volgen, evalueren en eventueel aanpassen en bijstellen. In dit kader wordt o.a. deelgenomen aan verschillende overleggrems met ProducentenVerantwoordelijkheidsOrganisaties.
- Uitwerken en implementeren van producentenverantwoordelijkheid voor nieuwe producten en stromen zoals matrassen, textiel, SUP en verpakkingen in bedrijfsafval en in de openbare ruimte in 2023. Dit doe we door het inbrengen van uitvoeringskennis en het vertegenwoordigen van de publieke belangen in werkgroepen en stuurgroepen.
- Aanvullend maakt de NVRD zich sterk voor het stimuleren en bepleiten van de uitbreiding van UPV voor stromen als luiers, medicijnen/kca, vloerbedekking en groot meubilair. Deze worden in verschillende oriënterende studies genoemd als kansrijk voor inzet van het instrument UPV.
- De NVRD zal 2022 gebruiken om namens haar leden een duidelijke positie in te nemen bij de invulling van verschillende UPV-constructies in relatie tot de gemeentelijke zorgplicht en zich duidelijk presenteren als de natuurlijke gesprekspartner voor de verschillende stakeholders over de rol van gemeenten binnen producenten-verantwoordelijkheid. Hiertoe wordt in 2022 een position paper opgesteld waarbij de resultaten van lopende en afgeronde studies naar UPV in worden meegenomen.

VANG-huishoudelijk afval

- De NVRD werkt samen met RWS, VNG en het ministerie I&W aan een vervolgprogramma op het Uitvoeringsprogramma VANG voor de periode tot en met 2025. Het programma bouwt voort op de behaalde resultaten maar zet duidelijke nieuwe accenten, die passen binnen de transitie naar een circulaire economie. Hierbij wordt sterker gericht op de kwaliteit van de ingezamelde grondstofstromen en op een meer ketengerichte benadering.
- De NVRD draagt als een van de uitvoeringpartners zorg voor de uitvoering van dit programma, ondersteunt haar leden en draagt kennis en ervaringen uit de uitvoeringspraktijk in.
- Het sturen op kwaliteit en daadwerkelijke recycling maakt het noodzakelijk dat gemeenten meer en actueel inzicht krijgen in zowel de kwantiteit als kwaliteit van afvalstromen, ook verder in de keten. Alleen met dit inzicht is sturing op kwaliteit en recycling mogelijk. De NVRD zal in 2022 verkennen welke mogelijkheden er zijn om haar leden te faciliteren bij het verkrijgen van deze eenduidige en vergelijkbare gegevens die ook landelijk leiden tot geaggregeerde statistieken van onze achterban.

6. Schone en aantrekkelijke leefomgeving

Inleiding

Een schone en aantrekkelijke leefomgeving draagt bij aan de leefbaarheid, aan het draagvlak voor afvalscheiding en duurzaamheid. Slim beheer van de buitenruimte levert een bijdrage aan maatschappelijke opgaven als bijvoorbeeld klimaatadaptatie en biodiversiteit. Veel NVRD-leden leveren dagelijks een bijdrage aan een schone en aantrekkelijke leefomgeving en leveren door hun inzet in de buitenruimte een waardevolle bijdrage aan maatschappelijke opgaven als klimaatadaptatie en circulariteit. De NVRD ondersteunt dit door het bevorderen van een goede inpassing van de afvalinzameling in de openbare ruimte, door te fungeren als aanspreekpunt en platform voor de uitvoering van specifieke 'reinigings' taken en door het aangaan van samenwerking met andere kennisinstututen en stakeholders actief op het gebied van beheer van de openbare ruimte.



Speerpunten

De speerpunten voor het jaar 2022 zijn; zwerfafval, gladheid en samenwerking.

- Op het gebied van Schoon is 2022 een belangrijk jaar. Het is het jaar waarin de zwerfafvalvergoeding voor gemeenten eindigt en waarin zowel de implementatie van het statiegeldsysteem voor blikjes en de Single Use Plastic Richtlijn wordt vormgegeven.
- De NVRD zet zich in voor een efficiënte en doelmatige implementatie van de SUP-richtlijn in 2023 en de concretisering in werkbare afspraken. Dit doen we door de publieke afvalbedrijven en gemeenten te vertegenwoordigen in de stakeholdergesprekken en onderhandelingen met ministerie en verantwoordelijke producenten.
- Op het gebied van gladheidbestrijding organiseert de NVRD het Nationaal Gladheidbestrijdingscongres. De NVRD treedt hierin op als verbinder van kennis, innovatie en professionals in gladheidbeheer. Hier dragen we bij aan het positieve imago van onze leden als betrouwbare en professionele partner in gladheidbeheer en aan de toegankelijkheid en veiligheid van de Nederlandse wegen en fietspaden in winterse omstandigheden.
- Het fysieke domein is breed en kent vele specialismen. Het is onmogelijk om die allemaal te dekken. De NVRD versterkt een aantal strategische partnerschappen met onder andere Stadswerk, CROW en de leerstoel Managing Public Space om optimaal gebruik te maken van elkaars kennis en het verbinden van elkaar kennisnetwerken. Binnen het beheer blijft de NVRD het aanspreekpunt voor zowel haar leden als externe stakeholders voor de schoon-werkzaamheden in de openbare ruimte zoals zwerfvuil, onkruid en gladheidbestrijding.

Activiteiten

- Zorgdragen voor de Implementatie van het besluit 'Eenmalige Kunststof Verpakkingen' die bijdraagt aan het doel; het voorkomen en verminderen van eenmalige kunststoffen die terecht komen in het milieu en het invullen van producentenverantwoordelijkheid waaronder een rechtvaardige vergoeding van de inspanningen van gemeenten.

- Het mede ontwikkelen van een governance structuur voor zwerfafval en SUP waarin de NVRD, als vertegenwoordiger van gebiedsbeheerders, een duidelijke positie inneemt namens haar leden. Vanuit de VNG/NVRD Expertgroep Zwerfafval wordt de inzet gebundeld en gecoördineerd.
- De organisatie van het Nationaal Gladheidbestrijdingscongres op 14 april 2022 met een groot aantal deelnemers, waarin actuele kennis is gedeeld en uitgewisseld. Dat heeft bijgedragen aan de verdere professionalisering en het imago van de branche en dat zowel door de deelnemers, de sponsors als de sprekers positief wordt gewaardeerd. Voor de organisatie werkt de NVRD met een adviesgroep waarin alle groepen leveranciers en deelnemers zijn vertegenwoordigd.
- Concrete meerjarige afspraken met andere stakeholders op het terrein van BOR over afstemming, samenwerking en gezamenlijke activiteiten. Hiertoe worden zowel op bestuurlijk- als uitvoeringsniveau overleggen gevoerd en samenwerkingsverbanden en partnerships aangegaan en uitgebouwd.
- Deelname aan de ontwikkeling van de leerstoel Managing Public Space waarvan de NVRD inmiddels een van de sponsors is geworden.

7. Publiek ondernemerschap

Inleiding

‘Maatschappelijk betrokken – Bedrijfsmatig presteren’ was vele jaren terug het mission statement van de NVRD. Ook al is het mission statement daarna aangepast, in de kern gaat het er nog steeds om dat de leden van de NVRD op een professionele en bedrijfsmatige wijze prestaties leveren die maatschappelijk relevant zijn en waarbij we steeds op zoek zijn naar maatschappelijke meerwaarde en impact. Dit gebeurt ook steeds meer gezamenlijk, al dan niet met externe partijen. De NVRD ondersteunt haar leden hierbij, waarbij de branche als vliegwiel blijft dienen voor de ontwikkeling van innovaties in de sector.



Speerpunten

In 2022 zetten we onder meer in op verduurzaming van het wagenpark en op de toenemende rol van ICT-mogelijkheden voor onze branche.

- De aandacht voor wagenpark komt voort uit de ambitie van onze leden op dit gebied, nieuwe strikte regelgeving en onze potentie als launching customer in de landelijke transitie naar emissievrij vervoer.
- De ICT-ontwikkeling leidt enerzijds tot interessante nieuwe mogelijkheden maar anderzijds ook tot nieuwe bedreigingen (cyber security en vendor lock-in). Ook dit is een terrein waarop we door samenwerking in de branche verder komen.

Activiteiten

- Er gaat dus veel veranderen in het wagenpark. Soms al op korte termijn vanwege veranderende regels zoals emissievrije binnensteden. Het gesprek en de kennisdeling hierover stimuleren we actief, zowel nationaal (o.a. RWS en I&W) als internationaal via ISWA. Ook zorgen we dat we betrokken zijn bij kennisontwikkeling (bijv. H2), regelgeving (bijv. Clean Vehicles Directive), nemen we deel aan landelijke trajecten (werkgroep reinigingsvoertuigen van het Actieprogramma Waterstof in Mobiliteit) en nemen we het initiatief tot het opstellen van modelbestekken. Al deze initiatieven komen samen in of worden geïnitieerd door het Platform Duurzaam Wagenpark.
- ICT wordt een steeds belangrijkere factor in onze sector. Door de grotere complexiteit is het nodig te kijken hoe we als sector de ICT-ontwikkeling kunnen stimuleren, sturen en begeleiden. Hier hoort bij dat we eerst de huidige inrichting van kennisuitwisseling, financiële sturing en in bredere zin de governance en communicatie rondom dit onderwerp onder de loep nemen. Bij de Stosag-standaard kiezen we voor goed beheer en gedoseerde doorontwikkeling. We onderzoeken of en hoe de Stosag kan worden opgenomen in de nationale standaarden die onder beheer van het Forum Standaardisatie vallen (ook wel de ‘pas toe of leg’ uit lijst) wat zekerheid en continuïteit garandeert.
- Naast bovengenoemde speerpunten blijft binnen het thema ‘publiek ondernemerschap’ de benchmark afval een belangrijk instrument voor verdere optimalisatie en verbetering. De Benchmark Huishoudelijk Afval is een belangrijk instrument om prestaties te meten en te vergelijken en vooral om van elkaar te leren over hoe prestaties tot stand komen. De Benchmark Huishoudelijk Afval ontwikkelt zich hierbij steeds verder tot een instrument waarmee niet alleen de inzamelprestaties zichtbaar worden, maar ook het achterliggende doel van de mate waarin

dit bijdraagt aan recycling en circulariteit. Daardoor kunnen de leden beter sturen op het effect van hun activiteiten. Een van de doelgroepen van de Benchmark Afval zijn publieke bedrijven. In 2022 wordt verkend op welke wijze de benchmark beter kan inspelen op de wensen uit deze deelnemersgroep en eventueel meer elementen uit de bedrijfsvoering meegenomen kunnen worden zoals wagenpark.

- De afvalscheiding van Kantoor,- Winkel- en Dienstenafval (KWD-afval) blijft achter bij de doelstellingen. RWS heeft vorig jaar in opdracht van het ministerie van I&W met alle betrokken stakeholders een verkenning uitgevoerd naar de verschillende optimalisatiemogelijkheden. Helaas is het niet gelukt om tot een gedragen visie te komen. Op basis van dit traject heeft RWS wel een aantal mogelijke oplossingsrichtingen aangedragen aan het ministerie van I&M. De inzameling van KWD-afval valt buiten de gemeentelijk zorgplicht maar raakt wel aan andere gemeentelijke beleidsterreinen, zoals leefbaarheid en mobiliteit. De inzameling van KWD en de mogelijke oplossingen raakt in ieder geval aan het vraagstuk 'markt en overheid'. We volgen de ontwikkelingen bij het ministerie en de consequenties voor gemeenten en onze leden.

